

**PHON  
ETHIC**



**CARTES ALÉAS**

Pour l'animateur et le maître du jeu

## CARTE ALÉAS

### TOUR 1 : CHOIX DES MINÉRAIS

1-1

Le gouvernement chinois, désireux de désamorcer des mouvements de grève et de montrer sa volonté d'ouverture vers les investisseurs internationaux, décide de valoriser les usines qui protègent leurs salariés.

**SI CHOIX 3 OU 4**

Les gains issus des ventes de téléphone en Chine seront doublés (jusqu'au prochain impact lié aux ventes de téléphone).

1-2

Les différents besoins en minéraux liés à l'électrification de la mobilité et à la transformation numérique de l'industrie et des modes de vie épuisent de plus en plus les ressources minérales. La Commission Européenne s'interroge sur l'allocation de ces ressources et utilise une étude qui montre que des terminaux plus durables et donc souvent moins complexes peuvent permettre de limiter notre dépendance aux ressources minérales. Plusieurs pays de l'Union Européenne accordent une prime à l'achat de téléphones plus simples et plus durables (cf. *Rapport Evaluation de l'impact environnemental du numérique en France et analyse prospective – ADEME/ARCEP Janvier 2022*).

**SI CHOIX 2 OU 4**

Vos ventes en Europe sont majorées de 50 %.

**POUR ALLER PLUS LOIN**



[https://www.arcep.fr/uploads/tx\\_gspublication/etude-numerique-environnement-ademe-arcep-note-synthese\\_janv2022.pdf](https://www.arcep.fr/uploads/tx_gspublication/etude-numerique-environnement-ademe-arcep-note-synthese_janv2022.pdf)

# CARTE ALÉAS

## TOUR 2 : GOUVERNANCE

### PAGE 1 / 2

**2-1**

**Fuite des talents dans le secteur de la tech.**  
Le développement des besoins en IA et les pratiques de recrutement mondiales très agressives des géants de la tech attirent vers elles les ingénieurs qui travaillaient jusque-là pour des start-up ou des PME/ETI.

**SI CHOIX 1**

vos capacités de R&D et de conception de produits sont totalement diminuées et l'attractivité de vos produits diminue. Vous ne pourrez pas vendre de téléphone pendant les 2 prochains tours. Plus vos ingénieurs vont partager les objectifs non financiers de votre entreprise, plus ils seront engagés dans les décisions, moins vous serez touchés par la « fuite des talents ».

**SI CHOIX 2**

Vous ne pouvez pas vendre pendant 1 tour.

**SI CHOIX 3 OU 4**

Grâce à la mobilisation de vos équipes, vous augmentez le gain de vente de 10 %.

**POUR ALLER PLUS LOIN**



<https://www.usine-digitale.fr/article/grande-demission-quelles-consequences-pour-le-secteur-it.N2079736>

**2-2**

**La baisse des taux d'intérêt augmente vos capacités de financement.**

**SI CHOIX 1 OU 2**

N'ayant pas créé de structures coopératives, vous pouvez retirer deux fois plus d'argent sur la case « financement » pendant 2 tours.

**SI CHOIX 3 OU 4**

Vous avez décidé de partager les bénéfices avec les parties prenantes autres que les actionnaires, vous bénéficiez donc moins de la baisse des taux que les autres entreprises. Pendant deux tours, vos levées de fonds seront majorées d'une unité seulement.

## CARTE ALÉAS TOUR 2 : GOUVERNANCE PAGE 2 / 2

**2-3**

**Mobilisation des acteurs de l'économie sociale.**  
À l'instar de certaines mutuelles en 2023, les acteurs de l'économie sociale et notamment les mutuelles d'assurance affectent 10% de leurs résultats au financement d'entreprises participant à la transition de notre économie.

**SI CHOIX 3 OU 4**

Si vous avez créé une SCIC ou une SCOP, vous pouvez de nouveau vous financer.

**POUR ALLER PLUS LOIN**



<https://www.radiofrance.fr/franceinter/podcasts/l-invite-de-7h50/l-invite-de-7h50-du-jeudi-05-janvier-2023-8101452>

**2-4**

**Un géant de la téléphonie essaie de vous racheter. Vous refusez, indépendamment de l'avis des investisseurs, mais ceci impacte grandement le moral des cadres et des employés.**

**SI CHOIX 1 OU 2**

Tout le monde est démoralisé car les salaires dans la big tech sont supérieurs, vous vendez moins : prix de vente -10 \$ pendant 2 tours. Si vous avez fait le choix 4 au premier tour, pas d'impact négatif. Ce choix fort maintient la mobilisation de vos salariés.

**SI CHOIX 3 OU 4**

Tous les salariés réalisent que le choix de gouvernance a un réel impact sur leur vie professionnelle et leur fierté augmente : prix de vente +10 \$ pendant 2 tours.

## CARTE ALÉAS

### TOUR 3 : PARTENARIAT EXTRACTION

**3-1**

Une ONG décide d'identifier la présence d'or dans les smartphones. L'objectif affiché : rechercher les traces de mercure qui pourraient être une preuve que l'or provient d'exploitations illégales. Ces exploitations se font avec du mercure, un métal liquide qui dissout l'or et permet de le récupérer quand il est dispersé dans l'eau. Cependant, tout ce mercure est ensuite relâché dans la nature. Or ce métal, liquide à température ambiante, est extrêmement toxique et se répand très facilement dans les milieux naturels.

**SI CHOIX 1, 2 OU 4**

Vous n'avez pas été transparent sur la présence d'or et vous ne pouvez vous opposer à la campagne de communication lancée par l'ONG : pour simuler une chute des ventes, le produit de votre prochaine vente sera divisé par trois.

**POUR ALLER PLUS LOIN**



<https://www.igen.fr/iphone/2022/07/apple-amazon-google-et-microsoft-accuses-dutiliser-de-lor-extrait-illegalement-damazonie-131423>

**3-2**

Le New York Times fait un reportage sur les mines industrielles et découvre une énorme différence de pratiques entre les mines auditées par des ONG indépendantes et les autres.

**SI CHOIX 3**

Votre prochaine vente en Europe ou aux USA doublera votre gain.

**3-3**

Le Monde fait une enquête sur l'extraction de Cobalt au Maroc et découvre que la réalité est très éloignée des déclarations des industriels, même ceux qui prétendent avoir mis en place une filière vertueuse.

**SI CHOIX 2**

Comme vous avez beaucoup communiqué, l'impact de l'article sur vos ventes est très fort : lors de la prochaine vente de téléphone, vos gains seront divisés par deux.

**POUR ALLER PLUS LOIN**



[https://blogs.mediapart.fr/les-invites-de-mediapart/blog/131123/scandale-du-cobalt-responsable-de-bmw-et-renault-au-maroc?utm\\_source=quotidienne-20231113-220123&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=QUOTIDIENNE&utm\\_content=&utm\\_term=&xor=EREC-83-](https://blogs.mediapart.fr/les-invites-de-mediapart/blog/131123/scandale-du-cobalt-responsable-de-bmw-et-renault-au-maroc?utm_source=quotidienne-20231113-220123&utm_medium=email&utm_campaign=QUOTIDIENNE&utm_content=&utm_term=&xor=EREC-83-)

# CARTE ALÉAS

## TOUR 4 : POLITIQUE SALARIALE

4-1

**Un mouvement de grève généralisé touche les usines assemblant les composants électroniques de smartphones en Asie.**

**SI CHOIX 1**

La grève vous touche très durement et vous ne pouvez pas vendre de téléphones au prochain tour. En outre, la publicité faite autour de la grève pousse des journalistes européens à enquêter et un scandale touche un de vos sous-traitants. Pour simuler un procès coûteux financièrement et une chute de votre image de marque, vous perdez 50 \$ en trésorerie et 30\$ sur le montant de vos ventes.

**SI CHOIX 2**

Vous ne pouvez pas non plus vendre de téléphone au prochain tour. Néanmoins, les acheteurs et les financeurs semblent malheureusement accorder peu d'importance à la situation des salariés asiatiques.

**SI CHOIX 3**

Votre usine, qui ne fait pas grève, est mise en avant par tous les journaux. Vous gagnez 25 \$ en ventes de téléphones.

**SI CHOIX 4**

Comme il y a moins d'offres de téléphones, vous gagnez 20 \$ en ventes de téléphones.

**POUR ALLER PLUS LOIN**



<https://www.humanite.fr/monde/chine/chine-pourquoi-les-greves-des-travailleurs-atteignent-un-nouveau-pic>



[https://www.lemonde.fr/asia-pacifique/article/2010/06/03/suicides-chez-foxconn-pour-le-pdg-d-apple-l-usine-est-plutot-chouette\\_1366937\\_3216.html](https://www.lemonde.fr/asia-pacifique/article/2010/06/03/suicides-chez-foxconn-pour-le-pdg-d-apple-l-usine-est-plutot-chouette_1366937_3216.html)

4-2

**Un énorme typhon ravage la côte est de la Chine et détruit une de vos usines d'assemblage. Les installations côtières deviennent non assurables et les dégâts sont tels que votre sous-traitant principal fait faillite.**

**SI CHOIX 1, 2 OU 3**

Vous ne pouvez plus vendre de téléphone pendant 2 tours.

**POUR ALLER PLUS LOIN**



[https://www.caissedesdepots.fr/sites/default/files/2023-03/Livre%20blanc%20\\_%20Peut-on%20assurer%20un%20monde%20qui%20s%27effondre%20\\_r%C3%A9duit.pdf](https://www.caissedesdepots.fr/sites/default/files/2023-03/Livre%20blanc%20_%20Peut-on%20assurer%20un%20monde%20qui%20s%27effondre%20_r%C3%A9duit.pdf)

## **CARTE ALÉAS**

### **TOUR 5 : ANALYSE DU CYCLE DE VIE**

**5-1**

**Anticipant la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), tous vos concurrents intervenant en Europe publient l'ACV de leurs modèles de smartphone.**

**SI CHOIX 1**

Vous êtes en retard par rapport à vos concurrents.  
Vos clients mécontents retournent leur téléphones.  
Vous perdez 20 \$ sur les ventes de portable.  
NB : A notre connaissance, ce n'est pas encore arrivé  
mais on ne sait jamais...

**5-2**

**Mr Beast, un youtubeur très connu, achète un smartphone modulaire et le répare en 5 min devant des millions de « followers » pour une somme modique.**

**SI CHOIX 3**

Vos ventes de téléphones explosent et vous gagnez  
40 \$ sur les ventes de téléphones.