

PHON ETHIC



CONSÉQUENCES DES DÉCISIONS

Pour l'animateur et le maître du jeu

CARTE DÉCISION

TOUR 1 : CHOIX DES MINÉRAIS

Les joueurs reportent sur leur fiche joueurs le résultat de leur choix.

Choix de l'équipe	1	2	3	4
Sociétal	0	2	0	2
Social	0	0	3	3
Gouvernance	0	0	0	0
Environnemental	0	3	1	4
Gains ventes téléphones	0	0	-5\$ sur toute future vente	-5\$ sur toute future vente
Possibilité de vente de téléphones	Vous ne pouvez vendre que des téléphones comportant plus de 3 minerais	Vous pouvez vendre des téléphones comportant au maximum 3 minerais	Vous ne pouvez vendre que des téléphones comportant plus de 3 minerais	Vous pouvez vendre des téléphones comportant au maximum 3 minerais

COMMENTAIRES

Cette idée de « minimalphone » mène vers le concept de low-tech qui, outre les aspects technologiques évoqués ici, emporte les notions de gouvernance, stratégie, et usages des consommateurs.

Un smartphone habituel comporte plus de 200 composants et 50 minéraux. Le chiffre de 3 minerais a été choisi pour la simplicité du jeu mais la composition des smartphones est un vrai enjeu en termes de durabilité.

La performance technologique n'est pas le seul critère à prendre en compte quand il s'agit de smartphone car nous approchons de la fin des métaux rares. L'extraction de ceux-ci induit ainsi de plus en plus d'effets négatifs pour les êtres humains et la planète.

La conformité avec la norme (dans notre cas, la protection des ouvriers aux substances chimiques) vous protège en cas de comparaisons faites par des ONG ou des consommateurs avec vos concurrents. Elle ne garantit malheureusement en rien vos impacts (dans notre cas, une protection effective des ouvriers de vos sous-traitants).

Les solutions de substitution aux traitements chimiques polluants vont protéger les ouvriers de vos sous-traitants mais certainement renchérir vos coûts de production.

POUR ALLER PLUS LOIN



www.courrierinternational.com/grand-format/infographie-nos-smartphones-des-mines-de-metaux-precieux#:~:text=Si%20nos%20%C3%A9crans%20sont%20tactiles,sont%20consid%C3%A9r%C3%A9s%20comme%20-%C3%A0%20risque



<https://www.towardzeroexposure.org>



<https://pigrai.com/2022/11/03/ecologie-et-metaux-rares-aurore-stephant/>

CARTE DÉCISION TOUR 2 : GOUVERNANCE

Les joueurs reportent sur leur fiche joueurs le résultat de leur choix.

Choix de l'équipe	1	2	3	4
Sociétal	0	1	1	4
Social	0	1	3	4
Gouvernance	0	2	3	4
Environnemental	0	1	0	0
Gains ventes téléphones	0	+1\$ sur toute future vente	0	-5\$ sur toute future vente
Possibilité de vente de téléphones	Neutre	Neutre	Pas de possibilité de se financer pendant un tour	Pas de possibilité de se financer pendant 2 tours

COMMENTAIRES

La finance à impact n'est pas encore garante de la réalité des impacts demandés (qui peuvent être très variables en fonction des fonds). Malheureusement, les structures de gouvernance qui limitent la lucrativité (comme les SCIC ou les SCOP) ont beaucoup plus de mal à se financer car elles partagent la valeur ajoutée avec les parties prenantes : salariés, fournisseurs...
Espérons qu'il en aille autrement dans un avenir proche.

Lancé en 2024, l'opération Milliard tente de résoudre ce problème en France.

POUR ALLER PLUS LOIN



<https://www.les-scop.coop/les-scop>



<https://www.economie.gouv.fr/la-france-pionniere-de-la-finance-impact>



<https://www.les-scop.coop/les-scic>



https://www.lemonde.fr/argent/article/2022/09/27/les-fonds-a-impact-l-avenir-de-la-finance-durable_6143326_1657007.html



<https://operation-milliard.org>

CARTE DÉCISION

TOUR 3 : PARTENARIAT EXTRACTION

Les joueurs reportent sur leur fiche joueurs le résultat de leur choix.

Choix de l'équipe	1	2	3	4
Sociétal	1	2	3	1
Social	0	0	0	0
Gouvernance	0	1	2	0
Environnemental	1	0	4	2
Gains ventes téléphones	0	-1\$ sur toute future vente	-4\$ sur toute future vente	-1\$ sur toute future vente
Capacité à utiliser les mines artisanales	Impossible	Une fois maximum dans le jeu	Utilisation sans limite	Impossible

COMMENTAIRES

Plusieurs stratégies respectueuses de la loi sont possibles. Néanmoins :

Près de 200 millions de personnes vivent de l'activité d'extraction dans des mines artisanales. Améliorer les conditions de travail et le respect de l'environnement dans ces mines est un enjeu majeur, même s'il peut être plus simple de ne travailler qu'avec des mines industrielles et que ce travail a un coût.

Un smartphone utilise plus de 50 minerais. Attention au « greenwashing » lié à la sécurisation d'une seule chaîne d'approvisionnement. La transparence dans l'utilisation des minerais est une action extrêmement importante qui peut permettre d'analyser réellement vos impacts. Malheureusement, seul Fairphone a publié, en 2023, la liste des minerais contenus dans ses smartphones.

Attention, le recyclage n'est pas la panacée et ce notamment à cause de la complexité des mécanismes de recyclage. En outre, ne pas se préoccuper du mode d'extraction des produits recyclés représente un risque réputationnel important.

En soumettant votre activité à des normes et audits qui ont été co construits avec les communautés concernées par votre activité, vous donnez du pouvoir à une partie prenante souvent oubliée : les communautés de travailleurs qui extraient les minerais pour vos smartphones.

POUR ALLER PLUS LOIN



<https://www.impactfrance.eco/nos-actus/csrd-les-enjeux-de-la-double-materialite>



https://finance.ec.europa.eu/capital-markets-union-and-financial-markets/company-reporting-and-auditing/company-reporting/corporate-sustainability-reporting_en

CARTE DÉCISION

TOUR 4 : POLITIQUE SALARIALE

Les joueurs reportent sur leur fiche joueurs le résultat de leur choix.

Choix de l'équipe	1	2	3	4
Sociétal	-2	0	4	3
Social	-2	0	5	3
Gouvernance	0	0	3	1
Environnemental	-2	0	0	2
Gains ventes téléphones	+5\$ sur toute future vente	0	0	-5\$ sur toute future vente

COMMENTAIRES

Fairphone a demandé aux ouvrières chinoises quel serait un salaire décent. De façon étonnante, la décision, prise par Fairphone, ne font augmenter vos téléphones que de 2 dollars.

Aucun impact sur votre marge

L'impact sociétal et social est plus fort que l'implantation d'usines en Europe car elle permet de réinterroger et peut être de faire évoluer le modèle des « big tech ».

L'implantation de vos usines en Europe va renchérir les coûts de production mais également permettre d'impliquer vos salariés dans la gouvernance (cf droits syndicaux).

POUR ALLER PLUS LOIN



https://fr.wikipedia.org/wiki/Effondrement_du_Rana_Plaza



<https://www.01net.com/actualites/decouvrez-lusine-de-bocholt-ou-gigaset-assemble-les-derniers-smartphones-made-in-europe.html>



https://www.liberation.fr/futurs/2010/06/03/suicides-a-la-chaine-chez-le-geant-foxconn_656243/



Rapport Fairphone :
<https://www.fairphone.com/wp-content/uploads/2022/07/Fairphones-Guide-to-paying-living-wages-in-the-supply-chain.pdf>



<https://www.01net.com/actualites/apple-une-violente-emeute-eclate-chez-foxconn-le-principal-fabricant-diphone.html>



Grève des ouvriers Bengladijs contre le salaire minimum fixé à 70 euros par mois :
https://www.lemonde.fr/economie/article/2023/12/07/au-bangladesh-les-ouvriers-travaillent-pour-les-marques-occidentales-contre-un-salaire-de-pauvrete_6204286_3234.html



<https://www.novethic.fr/actualite/social/droits-humains/isr-rse/les-conditions-de-travail-sujet-majeur-de-la-chaine-d-appvisionnement-144027.html>

CARTE DÉCISION

TOUR 5 : ANALYSE DU CYCLE DE VIE

Les joueurs reportent sur leur fiche joueurs le résultat de leur choix.

Choix de l'équipe	1	2	3	4
Sociétal	0	0	3	0
Social	0	0	0	0
Gouvernance	0	0	2	2
Environnemental	-4	1	4	4

COMMENTAIRES

La conformité avec la norme (dans notre cas, l'analyse de cycle de vie) vous protège en cas de comparaisons faites par des ONG ou des consommateurs avec vos concurrents car, à son issue, une revue critique externe est réalisée par un panel d'experts indépendants.

La fin de vie et le recyclage, bien que nécessaire à intégrer pour tendre vers une circularité, n'est pas l'axe d'amélioration principal. Le fait de mettre en place une filière de recyclage doit s'articuler avec la récupération des téléphones en fin de vie et la réutilisation de matières ou composants dans les nouveaux produits. De plus, les pertes associées au recyclage entraînent nécessairement un besoin en matières vierges.

La modularité peut entraîner des gains environnementaux si la durée de vie du smartphone est effectivement prolongée et/ou si les pièces sont réparées et réutilisées. En revanche, à la fabrication, cela implique un surcoût environnemental du fait de l'ajout de matériaux pour la connectique, l'électronique et les 'casings'.

Si vous avez fait le choix 4 : vous avez augmenté le pouvoir d'agir de vos clients, d'où l'impact en termes de gouvernance. En revanche, vos ventes vont diminuer car vos clients vont acheter un téléphone tous les 8 ans (au lieu de 3 ans en moyenne). Vos gains liés aux ventes diminuent de 30\$.

POUR ALLER PLUS LOIN

Normes ACV : ISO 14040 et 14044, 2006:A2



Rapport d'ACV du FairPhone 2, 2016 :
https://www.fairphone.com/wp-content/uploads/2016/11/Fairphone_2_LCA_Final_20161122.pdf



Rapport d'ACV du FairPhone 3, 2021 :
<https://www.fairphone.com/fr/2021/11/24/product-circularity-fairphone>



Demandes en matériaux et recyclage, JF Labbé, 2016 :
<https://www.cairn.info/revue-responsabilite-et-environnement-2016-2-page-45.htm>



<https://www.halteobsolence.org/hop-se-mobilise-sur-le-nouveau-reglement-europeen-pour-allonger-la-duree-de-vie-des-telephones/>



<https://www.economie.gouv.fr/particuliers/tout-savoir-indice-reparabilite>



https://www.lemonde.fr/idees/article/2024/01/07/smartphone-quand-l-europe-peine-a-trouver-un-consensus-autour-des-definitions-de-durabilite-et-de-facilite-de-reparation_6209517_3232.html